<Hankkeen tunnus ja nimi >

Vaihtoehtotarkastelu

Versio <nro>

<pp.kk.vvvv>

VERSIOHISTORIA

| Päivä | Versio | Kuvaus | Tekijä |
| --- | --- | --- | --- |
| <pvm> | 0.1 | Dokumentin perustaminen | <etumini, sukunimi> |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. Sisällysluettelo

1 Sisällysluettelo 3

2 Yhteenveto 4

3 ratkaistava ongelma, tai MUU kehitystarve 5

4 Vastanneet ja vastaamatta jättäneet yritykset 6

4.1 Alustavasti soveltuvat ratkaisut ja tuotteet 6

4.2 Alustavasti soveltumattomat ratkaisut ja tuotteet 6

5 markkinakartoituksen tulokset 7

5.1 Päävaihtoehdot (plussat ja miinukset) 7

5.2 Alustavat hankintatapavaihtoehdot 7

5.3 <Vaihtoehto X> 7

5.3.1 Plussat ja miinukset 7

5.3.2 Ratkaisun soveltuvuus kohteeseen 7

5.3.3 Ratkaisun käytettävyys ja käyttökokemus 8

5.3.4 Ympäristö ja teknologia 8

5.3.5 Tietosuoja ja tietoturvanäkökulmat 8

5.3.6 Määräysten mukaisuus 8

5.3.7 Toteuttaminen ja ylläpito 8

5.3.8 Ratkaisun edellytykset omalle organisaatiolle 8

5.3.9 Toimittajan soveltuvuus 8

5.3.10 Hankintamenettelyn soveltuvuus 8

5.3.11 Lähdekoodi ja immateriaalioikeudet 8

5.3.12 Alustava kokonaistaloudellisuus 9

6 Ehdotukset 10

6.1 Hankkeen käynnistäminen 10

6.2 Vaikutukset toimintaan 10

6.3 Päävaihtoehtojen arviointi ja ehdotukset 10

7 Käynnissä olevat vastaavat hankkeet 11

8 Huomioitavat puitesopimukset 12

9 Riippuvuudet 13

10 Alustava kustannushyötytarkastelu 14

11 ratkaisuvaihtoehtojen vertailutaulukko 15

1. Yhteenveto

[Summaa lyhyesti ratkaistava ongelma, tai kehitystarve, kustannusluokka sekä vaihtoehdot (Esim. palvelujen saatavuus, alhainen kustannustehokkuus, käyttäjäkokemus, järjestelmän vanhentuminen ja muut elinkaariongelmat, jne.). Summaa, mitkä vaihtoehdot nousivat esille mahdollisina ratkaisuina? Millaisesta kustannustasosta olisi kyse ja minkälaisia hyötyjä eri vaihtoehdoilla saavutettaisiin? Mitkä ovat eri vaihtoehtojen haittapuolet? Miksi päädyttiin markkinakartoitukseen, jos päädyttiin. Vastaavasti, miksei markkinakartoitusta tehty? Summaa lopuksi ehdotetut etenemisvaihtoehdot ja se, onko hanketta perusteltua jatkaa.]

1. ratkaistava ongelma, tai MUU kehitystarve

[Avaa tarvittaessa vaihtoehtotarkasteluun johtanut kehitystarve yhteenvetoa laajemmin, tai poista otsikko. Esim. palvelujen saatavuus, alhainen kustannustehokkuus, käyttäjäkokemus, järjestelmän vanhentuminen ja muut elinkaariongelmat, asukkaiden välinen tasa-arvo, jne.]

1. Vastanneet ja vastaamatta jättäneet yritykset

[Nimeä kartoitukseen vastanneet toimittajat sekä heidän tarjoamastaan soveltuvat ratkaisut ja tuotteet. Summaa lyhyesti miksi ne ovat soveltuvia. Jätä tarkempi vertailu omaan taulukkoonsa, tai otsikoituun vaihtoehtoerittelyyn. Erittele myös vastaamatta jättäneet toimittajat.]

* 1. Alustavasti soveltuvat ratkaisut ja tuotteet

[Erittele kartoituksen tulosten pohjalta soveltuvat ratkaisut ja tuotteet, tuotteiden valmistajat, ratkaisutoimittajat ja ylläpitoa toimittavat yritykset. Jätä tarkempi vertailu omaan taulukkoonsa, tai otsikoituun vaihtoehtoerittelyyn (alla)]

* 1. Alustavasti soveltumattomat ratkaisut ja tuotteet

[Nimeä havaitut tuotteet ja ratkaisut, jotka eivät vertailun pohjalta sovellu parhaalla mahdollisella tavalla käsillä olevaan tarpeeseen. Summaa lyhyesti miksi. Huomioi samat asiat kuin soveltuvien ratkaisujen osalta.]

1. markkinakartoituksen tulokset

[Alla on otsikoituna näkökulmat, jotka tulisi huomioida vaihtoehtoja verrattaessa. Sovella niitä tapauskohtaisesti, tai käytä soveltaen lopun vertailutaulukkoa. Summaa tähän ainakin päävaihtoehtojen karkea vertailu plussista ja miinuksista.]

* 1. Päävaihtoehdot (plussat ja miinukset)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Vaihtoehto V | Vaihtoehto W | Vaihtoehto X | Vaihtoehto Y | Vaihtoehto Z |
| + |  |  |  |  |  |
| - |  |  |  |  |  |

* 1. Alustavat hankintatapavaihtoehdot

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Vaihtoehto | | Toteutustapa | Järjestämistapa | Hankintamenettely |
| Yritys | Ratkaisu |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

* 1. <Vaihtoehto X>

[Avaa vaihtoehdot joko tähän, tai vaihtoehtoisesti erilliseen taulukkoon (luku 9 tai erillinen Excel-taulukko).]

* + 1. Plussat ja miinukset

[Summaa vaihtoehdon hyödyt ja haasteet mahdollisimman vertailtavalla tavalla eri vaihtoehtojen kesken.]

|  |  |
| --- | --- |
| **Plussat** | **Miinukset** |
|  |  |

* + 1. Ratkaisun soveltuvuus kohteeseen

[Perustele soveltuvuus kohteena olevaan toimintaan eli prosessiin]

* + 1. Ratkaisun käytettävyys ja käyttökokemus

[Ratkaisun saatavuuden ja suorituskyvyn soveltuvuus]

* + 1. Ympäristö ja teknologia

[Soveltuvuus kohteen tietojärjestelmäympäristöön. Teknologian soveltuvuus ja kypsyystaso]

* + 1. Tietosuoja ja tietoturvanäkökulmat

[Ratkaisun tietosuoja- ja tietoturvapiirteet.]

* + 1. Määräysten mukaisuus

[Perustele lakien, määräysten ja noudattamisohjeiden mukaisuus ja mahdollisten muiden viitemallien mukaisuus. Huomioi erityisesti tietosuoja.]

* + 1. Toteuttaminen ja ylläpito

[Erittele toteutustapa- ja ylläpitomallit sekä niiden soveltuvuus kohteeseen.]

* + 1. Ratkaisun edellytykset omalle organisaatiolle

[Toteutus, ja järjestämistapojen edellyttämä resursointi ja osaaminen omassa organisaatiossa]

* + 1. Toimittajan soveltuvuus

[Huomioi toimittajan koko ja vakavaraisuus, sekä kielituki ja palvelujen saatavuus Suomessa.]

* + 1. Hankintamenettelyn soveltuvuus

[Perustele vaihtoehdon edellyttämän hankintamenettelyn soveltuvuus.]

* + 1. Lähdekoodi ja immateriaalioikeudet

[Jos vaihtoehtoon liittyy lähdekoodi ja immateriaalioikeusasioita, perustele vaihtoehdon soveltuvuus myös niiltä osin.]

* + 1. Alustava kokonaistaloudellisuus

[Perustele kertaluonteinen kulutaso ja käytön aikainen kulutaso eli koko elinkaari.]

1. Ehdotukset
   1. Hankkeen käynnistäminen

[Käynnistetäänkö hanke vai ei? Määrittele ja arvioi sanallisesti hankkeen käynnistäminen tai pysäyttäminen.]

* 1. Vaikutukset toimintaan

[Miten toiminnan kustannukset kehittyvät jos hankkeen kanssa edetään tai ei edetä? Miten itse kohteena oleva toiminta kehittyy, jos hanke tehdään, tai ei tehdä? Vaikuttaako taustalla pakollinen, kuten lakisääteinen syy?]

* 1. Päävaihtoehtojen arviointi ja ehdotukset

[Miten ehdottamasi vaihtoehdot poikkeavat vaikutuksiltaan, jos hankkeen kanssa edetään? Määrittele ja perustele valmistelijan ehdotukset hankinnan ja/tai hankkeen käynnistämisen lähtökohdiksi.]

1. Käynnissä olevat vastaavat hankkeet

[Nimeä selvityksen aikana tunnistamasi vastaavat hankkeet Helsingin kaupungilla, kuntayhteisesti, tai valtakunnallisesti. Millä lailla vastaavat hankkeet vaikuttavat tähän hankkeeseen? Vältä päällekkäisten kehityshankkeiden käynnistämistä.]

1. Huomioitavat puitesopimukset

[Nimeä hanketta rajaavat puitesopimukset, joita tulee hankkeessa joka tapauksessa noudattaa. Kerro, miten ne vaikuttavat hankkeeseen?]

1. Riippuvuudet

[Erilaiset reunaehdot on käytännössä tunnistettu jo nykytilaa ja muutostarvetta määriteltäessä. Ne tulisi kuitenkin päivittää kartoituksen tulosten pohjalta. Listaa tähän oleellisimmat riippuvuudet ja reunaehdot tai viittaa erilliseen reunaehtodokumenttiin.]

1. Alustava kustannushyötytarkastelu

[Hankkeiden tulee pääsääntöisesti tuottaa hyötyjä ja hyötyjen tulee ylittää hankkeen kustannukset. Summaa tähän alustavat ehdotusten kustannus-hyötynäkökulmat, tai viittaa erilliseen kustannus-hyötytarkasteluun.]

1. ratkaisuvaihtoehtojen vertailutaulukko

[Kirjaa mahdolliset ratkaisuvaihtoehdot joko tähän dokumenttiin tai erilliseen liitteeseen, jos tarvetta tukea lukua 5. Lisää tai poista sarakkeita ja rivejä tarpeen mukaan.]

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ratkaisun nimi | Ratkaisu X | Ratkaisu Y | Ratkaisu Z |
| Soveltuvuus kohteeseen: |  |  |  |
| Käytettävyys ja käyttökokemus: |  |  |  |
| Arkkitehtuuriin ja teknologian kypsyystaso |  |  |  |
| Toimittajan soveltuvuus:  [esim. koko ja vakavaraisuus, kielituki, palvelujen saatavuus Suomessa] |  |  |  |
| Hankintatapa:  [esim. suorahankinta / minikilpailutus / avoin menettely / rajoitettu menettely / neuvottelumenettely] |  |  |  |
| Toteutustapa:  [esim. ohjelmisto palveluna / valmisohjelmiston toimittaminen / valmisohjelmistosta räätälöinti / itse toteuttaminen avoimena lähdekoodina] |  |  |  |
| Toteutuksen tekijä:  [esim. toteutetaan itse / hankitaan toteutustyö puitesopimusmenettelyllä / järjestelmätoimittaja] |  |  |  |
| Järjestämistapa:  [esim. oma palvelinsali / ulkoistettu palvelinsali / yksityinen pilvi / julkinen pilvi] |  |  |  |
| Lähdekoodi ja immateriaalioikeudet:  [esim. julkaistaanko koodi ja missä ja kuka omistaa mitä] |  |  |  |
| Määräysten mukaisuus:  [esim. tietosuoja, hankintalaki, jne.] |  |  |  |
| Kehityskustannukset [Eur] |  |  |  |
| Elinkaaren arvioitu loppu: [vuosi] |  |  |  |
| Elinkaaren aikaiset ylläpitokustannukset [Eur] |  |  |  |
| Edellytykset omalta organisaatiolta:  [esim. ylläpito / tuki / jne] |  |  |  |
| Muut huomioitavat asiat: |  |  |  |